



April 25, 2013

*[See IR0113 Distribution List]*

**Re: PBO Information Request IR0113**

Dear *[salutation]*:

A parliamentarian has requested that I provide them with an analysis of savings measures presented in Annex I of Budget 2012, which pertain to your organization. Specifically:

- Whether savings outlined in Budget 2012 are achievable or likely to be achieved;
- Whether and the extent to which a failure to achieve them would result in fiscal consequences in the longer term; and,
- The purported savings premised on staff reductions.

Section 79.2 of the *Parliament of Canada Act (Act)* delineates that this type of analysis falls within the Parliamentary Budget Officer's legislative mandate.

Further to section 79.3 of the *Act* that provides statutory authority to request information and data to fulfill my legislative mandate, I am seeking data and information held by your organization regarding the nature of the Budget 2012 savings initiatives. This includes:

- The type of savings measure (i.e. whether an "efficiency" that leaves service levels unchanged, or a "cut" that will impair or eliminate services).
- The cash inflows (i.e. investments) and outflows (i.e. savings, revenues or reduced expenditures) for each measure.
- The source of the savings (i.e. how many personnel are to be eliminated).

The attached Excel Spreadsheet titled "Savings Measures by Category" is provided as a template to facilitate your response to this request. It should be completed for *each* Program Activity affected by Budget 2012 savings reductions.

The deadline for this information request is May 10, 2013.

Yours truly,

*[signature]*

Sonia L'Heureux  
Parliamentary Budget Officer (Interim)

c.c.: Rick Stewart, Assistant Secretary to the Cabinet, Privy Council Office, Liaison  
Secretariat for Macroeconomic Policy



## PBO Information Request

REQUEST NUMBER: IR0113

PBO CONTACT NAME: Jason Jacques (613-853-1596 or [jason.jacques@parl.gc.ca](mailto:jason.jacques@parl.gc.ca))

TYPE OF REQUEST: One-time

PRIORITY: Priority

DATE REQUEST SENT: April 25, 2013

RESPONSE REQUIRED BY: May 10, 2013

### PBO OBJECTIVE:

To analyze the savings measures described in Annex I of Budget 2012.

### RELATION TO MANDATE:

Pursuant to sections 79.2 of the *Parliament of Canada Act*, pertaining to independent analysis relating to costing, the state of the nation's finances and the estimates of the government.

### INFORMATION AND DATA REQUESTED:

Completion of the enclosed table to identify the specific savings measures, by program activity, described in Annex I of Budget 2012. Departments may contact Jason Jacques to request the table in electronic format. Responses are to be provided electronically (i.e., in .xls, .csv, or .dat file formats).





<b>Distribution List for IR0113 April 25, 2013</b>	<b>Liste de distribution pour IR0113 Le 25 avril 2013</b>
Mr. B.A. (Bruce) Archibald President Federal Economic Development Agency for Southern Ontario	Monsieur B.A. (Bruce) Archibald Président Agence fédérale de développement économique pour le Sud de l'Ontario
Ms. Yaprak Baltacioglu Secretary of the Treasury Board of Canada Treasury Board of Canada Secretariat	Madame Yaprak Baltacioglu Secrétaire du Conseil du Trésor du Canada Secrétariat Conseil du Trésor du Canada
Dr. Alain Beaudet President Canadian Institute of Health Research	Monsieur Alain Beaudet Président Instituts de recherche en santé du Canada
Mr. André Beaudet Secretary The National Battlefields Commission	Monsieur André Beaudet Secrétaire Commission des champs de bataille nationaux
Ms. Margaret Biggs President Canadian International Development Agency	Madame Margaret Biggs Présidente Agence canadienne de développement international
Mr. Michael Binder President Canadian Nuclear Safety Commission	Monsieur Michael Binder Président Commission canadienne de sûreté nucléaire
Mr. Jean-Pierre Blais Chairperson Canadian Radio-television and Telecommunications Commission	Monsieur Jean-Pierre Blais Président Conseil de la radiodiffusion et des télécommunications canadiennes
Mr. Patrick Borbey President Canadian Northern Economic Development Agency	Monsieur Patrick Borbey Président Agence canadienne de développement économique du Nord
Ms. Michelle Boudreau Executive Director Patented Medicine Prices Review Board	Madame Michelle Boudreau Directrice exécutive Conseil d'examen du prix des médicaments brevetés
Ms. Carolle Brabant Chief Administrative Officer Telefilm Canada	Madame Carolle Brabant Chef de la direction, Administration Téléfilm Canada
Dr. Donald E. Buckingham Chairperson and CEO Canada Agricultural Review Tribunal	Monsieur Donald E. Buckingham Président et premier dirigeant Commission de révision agricole du Canada
Dr. David Butler-Jones Chief Public Health Officer Public Health Agency of Canada	Monsieur David Butler-Jones Administrateur en chef de la santé publique Agence de la santé publique du Canada

Mr. Glen P. Carlin General Manager The Jacques-Cartier and Champlain Bridges Incorporated	Monsieur Glen P. Carlin Directeur général Les Ponts Jacques-Cartier et Champlain incorporée
Mr. Daniel J. Caron Deputy Head and Librarian and Archivist of Canada Library and Archives Canada	Monsieur Daniel J. Caron Administrateur général et Bibliothécaire et archiviste du Canada Bibliothèque et Archives du Canada
Mr. Harvey Cenaiko Chairperson National Parole Board	Monsieur Harvey Cenaiko Président Commission des libérations conditionnelles du Canada
Ms. Mary Chaput Deputy Minister Veterans Affairs Canada	Madame Mary Chaput Sous-ministre Anciens Combattants Canada
Mr. George Da Pont President Canadian Food Inspection Agency	Monsieur George Da Pont Président Agence canadienne d'inspection des aliments
Ms. Michelle d'Auray Deputy Minister Public Works and Government Services Canada	Madame Michelle d'Auray Sous-ministre Travaux publics et Services gouvernementaux Canada
Mr. Mario Dion Commissioner Office of the Public Sector Integrity Commissioner of Canada	Monsieur Mario Dion Commissaire Commissariat à l'intégrité du secteur public
Mr. Paul Dubrule General Counsel Financial Transaction and Reports Analysis Centre of Canada	Monsieur Paul Dubrule Avocat général Centre d'analyse des opérations et déclarations financières du Canada
Mr. Serge Dupont Deputy Minister Natural Resources Canada	Monsieur Serge Dupont Sous-ministre Ressources naturelles Canada
Mr. Richard Fadden Director Canadian Security Intelligence Service	Monsieur Richard Fadden Directeur Service canadien du renseignement de sécurité
Mr. Michael Ferguson Auditor General of Canada Office of the Auditor General of Canada	Monsieur Michael Ferguson Vérificateur général du Canada Bureau du Vérificateur général du Canada
Mr. Wayne M. Follett President and Chief Executive Officer Marine Atlantic Inc.	Monsieur Wayne M. Follett Président et chef des opérations Marine Atlantique S.C.C.
Mr. Robert Fonberg Deputy Minister National Defence	Monsieur Robert Fonberg Sous-ministre Défense nationale

Ms. Liseanne Forand President Shared Services Canada	Madame Liseanne Forand Présidente Services partagés Canada
Mr. John Forster CSEC Chief Communications Security Establishment Canada	Monsieur John Forster Chef du CSTC Centre de la sécurité des télécommunications Canada
Mr. Graham Fraser Commissioner Commissioner of Official Languages	Monsieur Graham Fraser Commissaire Commissariat aux langues officielles
Mr. Chad Gaffield President Social Sciences and Humanities Research Council	Monsieur Chad Gaffield Président Conseil de recherches en sciences humaines du Canada
Mr. Brian Goodman Chairperson Immigration and Refugee Board	Monsieur Brian Goodman Président Commission de l'immigration et du statut de réfugié du Canada
Mr. Daniel J. Gosselin Chief Administrator Courts Administration Service	Monsieur Daniel J. Gosselin Administrateur en chef Service administratif des tribunaux judiciaires
Ms. Hélène Gosselin Deputy Minister of Labour Human Resources and Skills Development Canada	Madame Hélène Gosselin Sous-ministre du Travail Ressources humaines et Développement des compétences Canada
Mr. François Guimont Deputy Minister Public Safety and Emergency Preparedness	Monsieur François Guimont Sous-ministre Ministère de la Sécurité publique et de la Protection civile
Mr. Bob Hamilton Deputy Minister Environment Canada	Monsieur Bob Hamilton Sous-ministre Environnement Canada
Mr. Don Head Commissioner Correctional Service Canada	Monsieur Don Head Commissaire à la protection de la vie privée du Canada Service correctionnel du Canada
Mr. Peter Herrndorf President and Chief Executive Officer National Arts Centre	Monsieur Peter Herrndorf Président et chef de la direction Centre national des arts
Mr. Michael Horgan Deputy Minister Finance Canada	Monsieur Michael Horgan Sous-ministre Finances Canada
Mr. Daniel Jean Deputy Minister Canadian Heritage	Monsieur Daniel Jean Sous-ministre Patrimoine canadien

Mr. Matthew King Deputy Minister Fisheries and Oceans Canada	Monsieur Matthew King Sous-ministre Pêches et Océans Canada
Ms. Karen Kinsley President Canada Mortgage and Housing Corporation	Madame Karen Kinsley Présidente Société canadienne d'hypothèques et de logement
Mr. John Knubley Deputy Minister Industry Canada	Monsieur John Knubley Sous-ministre Industrie Canada
Mr. Hubert Lacroix President CBC/Radio-Canada	Monsieur Hubert Lacroix Président Société Radio-Canada
Mr. Jacques Laforge Chief Executive Officer Canadian Dairy Commission	Monsieur Jacques Laforge Chef de la direction Commission canadienne du lait
Mr. Marc Laliberté President and CEO VIA Rail Canada Inc.	Monsieur Marc Laliberté Président et premier dirigeant VIA Rail Canada Inc.
Mr. Alan Latourelle Chief Executive Officer Parks Canada	Monsieur Alan Latourelle Directeur général Agence Parcs Canada
Mr. Stephen Leach Chairperson Canadian International Trade Tribunal	Monsieur Stephen Leach Président Tribunal canadien du commerce extérieur
Mr. Paul J. LeBlanc President Atlantic Canada Opportunities Agency	Monsieur Paul J. LeBlanc Président Agence de promotion économique du Canada atlantique
Ms. Suzanne Legault Information Commissioner Office of the Information Commissioner of Canada	Madame Suzanne Legault Commissaire à l'information Commissariat à l'information du Canada
Mr. Louis Lévesque Deputy Minister Transport Canada	Monsieur Louis Lévesque Sous-ministre Transports Canada
Ms. Linda Lizotte-MacPherson Deputy Minister/President Canada School of Public Service	Madame Linda Lizotte-MacPherson Sous-ministre/présidente École de la fonction publique du Canada
Mr. Steven MacLean President Canadian Space Agency	Monsieur Steven MacLean Président Agence spatiale canadienne
Mr. Marc Mayrand Chief Electoral Officer Elections Canada	Monsieur Marc Mayrand Directeur général des élections Élections Canada
Mr. André M. McArdle Secretary Canadian Intergovernmental Conference Secretariat	Monsieur André M. McArdle Secrétaire Secrétariat des conférences intergouvernementales canadiennes

Mr. John McBride Chief Executive Officer PPP Canada Inc.	Monsieur John McBride Premier dirigeant PPP Canada
Mr. John R. McDougall President National Research Council of Canada	Monsieur John R. McDougall Président Conseil national de recherches Canada
Mr. Guy McKenzie President Economic Development Agency of Canada for the Regions of Quebec	Monsieur Guy McKenzie Président Développement économique Canada
Ms. Michele M. McKenzie President Canadian Tourism Commission	Madame Michele M. McKenzie Présidente-directrice générale Commission canadienne du tourisme
Ms. Daphne Meredith Deputy Minister Western Economic Diversification Canada	Madame Daphne Meredith Sous-ministre Diversification de l'économie de l'Ouest Canada
Mr. Bob Paulson Commissioner Royal Canadian Mounted Police	Monsieur Bob Paulson Commissaire Gendarmerie royale du Canada
Mr. Laurent Pellerin Chairman Farm Products Council of Canada	Monsieur Laurent Pellerin Président Conseil des produits agricoles du Canada
Mr. William F. Pentney Deputy Minister Justice Canada	Monsieur William F. Pentney Sous-ministre Justice Canada
Mr. Tom Perlmutter Government Film Commissioner and NFB Chairperson National Film Board of Canada	Monsieur Tom Perlmutter Commissaire du gouvernement à la cinématographie et président du conseil de l'Office national du film Office national du film du Canada
Mr. Luc Portelance President Canada Border Services Agency	Monsieur Luc Portelance Président Agence des services frontaliers du Canada
Ms. Anne-Marie Robinson President Public Service Commission	Madame Anne-Marie Robinson Présidente Commission de la fonction publique
Mr. Morris Rosenberg Deputy Minister Foreign Affairs and International Trade	Monsieur Morris Rosenberg Sous-ministre Affaires étrangères
Mr. Brian J. Saunders Director of Public Prosecutions Public Prosecutions Service of Canada	Monsieur Brian J. Saunders Directeur des poursuites pénales Service des poursuites pénales du Canada
Ms. Karen E. Shepherd Commissioner of Lobbying Office of the Commissioner of Lobbying	Madame Karen E. Shepherd Commissaire au lobbying Commissariat au lobbying du Canada

Mr. Ian Shugart Deputy Minister Human Resources and Skills Development Canada	Monsieur Ian Shugart Sous-ministre Ressources humaines et Développement des compétences Canada
Mr. Wayne Smith Chief Statistician of Canada Statistics Canada	Monsieur Wayne Smith Statisticien en chef du Canada Statistique Canada
Ms. Jennifer Stoddart Privacy Commissioner of Canada Office of the Privacy Commissioner of Canada	Madame Jennifer Stoddart Commissaire à la protection de la vie privée du Canada Bureau de la Commissaire à la protection de la vie privée du Canada
Ms. Wendy A. Tadros Chair Transportation Safety Board of Canada	Madame Wendy A. Tadros Présidente Bureau de la sécurité des transports du Canada
Mr. Jean-François Trépanier Chief Executive Officer National Capital Commission	Monsieur Jean-François Trépanier Premier dirigeant Commission de la Capitale nationale
Mr. Andrew Treusch Commissioner and Chief Executive Officer Canada Revenue Agency	Monsieur Andrew Treusch Commissaire et premier dirigeant Agence du revenu du Canada
Ms. Suzanne Vinet Deputy Minister Agriculture and Agri-Food Canada	Madame Suzanne Vinet Sous-ministre Agriculture et Agroalimentaire Canada
Ms. Janet Walden President Natural Sciences and Engineering Research Council of Canada	Madame Janet Walden Présidente Conseil de recherches en sciences naturelles et en génie
Mr. Angus Watt President and Chief Executive Officer Canadian Air Transport Security Authority	Monsieur Angus Watt Président et chef de la direction Administration canadienne de la sûreté du transport aérien
Ms. Sharon Watts President and Chief Executive Officer Hazardous Materials Information Review Commission	Madame Sharon Watts Directrice générale et première dirigeante Conseil de contrôle des renseignements relatifs aux matières dangereuses
Mr. Michael Wernick Deputy Minister Aboriginal Affairs and Northern Development Canada	Monsieur Michael Wernick Sous-ministre Affaires autochtones et Développement du Nord Canada
Mr. Wayne Wouters Clerk of the Privy Council and Secretary to the Cabinet Privy Council Office	Monsieur Wayne Wouters Greffier du Conseil privé et secrétaire du Cabinet, Bureau du Conseil privé Bureau du greffier du Conseil privé et secrétaire du Cabinet

Ms. Glenda Yeates Deputy Minister Health Canada	Madame Glenda Yeates Sous-ministre Santé Canada
Mr. Neil Yeates Deputy Minister Citizenship and Immigration Canada	Monsieur Neil Yeates Sous-ministre Citoyenneté et Immigration Canada